

**Financiële jaarstukken 2024**  
**Vastgesteld 17 maart 2025**



<b>INHOUD</b>	<b>Pagina</b>
<b><i>Verslag van het bestuur</i></b>	<b>1 t/m 5</b>
<b><i>Jaarrekening 2024</i></b>	<b>6</b>
Balans per 31 december 2024	7
Staat van baten en lasten over 2024	9
Toelichting op de jaarrekening 2024	10
I Grondslagen voor het samenstellen van de jaarrekening	10
II Toelichting op de balans	11
III Toelichting op de staat van baten en lasten	15
<u>Overige gegevens</u>	17
Statutaire regeling omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten	18
Resultaatbestemming 2024	18
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de jaarrekening 2024	19-22
<u>Bijlagen</u>	23
FTE verdeling over de programma's	<b>Bijlage 1</b> 24
Kosten en baten 2024, per programma	<b>Bijlage 2</b> 25 t/m 35

## FINANCIËLE JAARSTUKKEN 2024 - VERSLAG VAN HET BESTUUR

### Inleiding

Oecumenisch diaconaal centrum Stem in de Stad, als stichting in 1995 opgericht door verschillende kerken in Haarlem, is een professioneel geleide Haarlemse vrijwilligersorganisatie die zich richt op Haarlemmers die leven aan de rand van de samenleving. De stichting ondersteunt hen al 30 jaar daar waar anderen dat niet doen en biedt hen een gastvrije ontmoetingsplek, een Huis van Aandacht, waar gezocht wordt naar ontmoeting en verbinding.

De diaconale missie van Stem in de Stad is dan ook 'dichtbij mensen zijn, vooral bij mensen in nood' en in die missie ontdekken we telkens opnieuw hoe belangrijk het is om hoop te houden op een andere wereld, waarin het leven goed is voor ieder mens. Die hoop en dat visioen houden we vast en levend door de inspiratie van oude en nieuwe bronnen, met onze wortels in de oecumenische christelijke traditie.

Stem in de Stad is een vrijwilligersorganisatie, aangestuurd door professionals en onderscheidt zich van andere hulpverleningsorganisaties doordat de vrijwilligers meer tijd en gelegenheid hebben om naast de gasten te staan en samen met hen op te trekken. Deze gemeenschapszin komt voort uit het christelijke gedachtegoed dat de inspiratiebron is van onze organisatie. Het werven en behouden van vrijwilligers is en blijft één van de prioriteiten voor ons werk. Zonder die vrijwillige inzet is ons werk niet mogelijk.

Deze financiële jaarstukken bevatten de jaarrekening over 2024 en de daarbij vereiste controleverklaring van de accountant. Daarnaast worden in dit verslag de belangrijkste ontwikkelingen op het gebied van de financiën van de stichting in 2024 besproken.

### Organisatie en algemene financiële huishouding van de stichting

Bij Stem in de Stad zijn in 2024 gemiddeld 139 vrijwilligers betrokken, tezamen het equivalent van 15,4 fte. In geld uitgedrukt is dat minstens goed voor een bedrag van €573k<sup>1</sup>. De kosten voor scholing e.d. van vrijwilligers worden uiteraard betaald door Stem in de Stad.

Daarnaast zijn er ultimo 2024 10 parttime beroepskrachten, tezamen in 2024 gemiddeld 7,15 fte, werkzaam bij de stichting. Onder leiding van het managementteam, te weten een zakelijk manager en pastoraal manager, zorgen deze beroepskrachten voor de coördinatie van het werk, voor inspiratie en reflectie, voor continuïteit en voor de ondersteuning op het zakelijke vlak. Specifieke taken die door de beroepskrachten worden uitgevoerd zijn bijv. administratie, fondsenwerving, facilitaire zaken en vrijwilligers- en personeelsbeleid. Personeelskosten zijn dan ook veruit de belangrijkste post in de begroting, in totaal ongeveer 2/3<sup>e</sup> deel van de exploitatie.

Onze huisvesting is de volgende grote kostenpost. Stem in de Stad is gehuisvest in hartje Haarlem op een plek waar al sinds de middeleeuwen ononderbroken de werken van barmhartigheid in de praktijk worden gebracht. De huisvestingskosten (ca. 16% van de begroting) zijn relatief laag. De panden worden namelijk gehuurd van één van de

---

<sup>1</sup> Voor vrijwilligers is geen functiewaarderingssysteem van kracht en dus ook geen financieel beloningssysteem, want inherent aan de functie van vrijwilliger. Het vermelde bedrag van € 573K is gebaseerd op het minimumloon. De werkelijke (markt) waarde van deze inzet is beduidend hoger.

hoofdparticipanten van Stem in de Stad, de stichting Vincentius van Paulo. De in rekening gebrachte huur ligt onder de marktwaarde.

Voor de financiering van de activiteiten is Stem in de Stad elk jaar opnieuw volledig afhankelijk van giften en subsidies. Deze zijn afkomstig van de Haarlemse kerken, van particulieren, van Haarlemse en landelijke fondsen en voor een relatief klein gedeelte van de Haarlemse overheid (10% à 15%). Dankzij de spreiding van inkomsten uit fondsen en stichtingen kan Stem in de Stad onafhankelijk en flexibel opereren.

De financiële positie van Stem in de Stad is gezond, mede doordat wij ons verzekerd weten van de steun van een groot aantal partners en sponsors. Zij ondersteunen ons jaar in jaar uit met giften en subsidies, veelal met de toezegging om die bijdrage ook in volgende jaren te prolongeren. Vooral dankzij een aantal speciale giften was het een aantal jaren geleden bovendien mogelijk om een continuïteitsreserve op te bouwen. De totale opgebouwde reserves bedragen nu bijna 20% van het jaarlijkse exploitatiebudget.

### **Het financiële jaar 2024 in vogelvlucht**

De begroting voor 2024 werd in september 2023 vastgesteld, en daarin werd een kostenbedrag van €1.101.500 voorzien. Ten opzichte van de begroting voor het jaar 2023 betekende dit een bescheiden verhoging van ca. 4%, in lijn met inflatieverwachtingen.

De werkelijke kosten zijn in 2024 bijna 3% (€29.300) lager uitgekomen op een bedrag van €1.072.100. Evenals in voorgaande jaren was een belangrijke reden hiervoor een lagere realisatie van de personeelskosten. De werkelijke personeelsbezetting was in 2024 gemiddeld 7,15 fte, en dit is 0,21 fte lager dan begroot zodat de personeelskosten in 2024 €19.200 lager zijn uitgekomen. Verder waren de huisvestingskosten ruim €9.200 lager dan begroot ondanks het feit dat in 2024 het in 2023 tijdelijk afgestoten verblijfhuis weer in gebruik is genomen. De belangrijkste oorzaak is dat de energiekosten minder zijn gestegen dan werd voorzien.

Toen de begroting in september 2023 werd vastgesteld moest nog een bedrag van ruim €620.00 worden geworven om tot een sluitende exploitatie te komen, een aanzienlijke verhoging ten opzichte van de wervingsambitie en -realisatie van 2023. Het fondsenwervingsteam heeft in 2024 extra inspanningen geleverd en nieuwe initiatieven ontplooid om aan deze doelstelling te voldoen, waaronder een succesvolle wervingsactie verbonden aan onze kerstbrief. De verhoogde wervingsdoelstelling is grotendeels, maar niet volledig, gerealiseerd.

In 2024 droegen – net als in de afgelopen jaren – ongeveer 65 verschillende kerken, instanties, stichtingen, fondsen en de Haarlemse overheid financieel bij aan het werk van Stem in de Stad. Hun bijdrage varieerde van enkele honderden euro's tot één ton per jaar. Ook vele honderden particulieren steunen Stem in de Stad elk jaar opnieuw met hun financiële bijdrage. In 2024 droegen landelijke fondsen €340.600 bij aan de exploitatie van Stem in de Stad, dit is 32% van het totaal. De overige 68% werd in 2024 opgebracht vanuit de Haarlemse gemeenschap.

Verder worden inkomsten gegenereerd door dienstverlening aan derden (met name de verhuur van ruimten aan het Straatjournaal, Buurts (Sociaal Wijkteam) en aan de GGD). Ook wordt voor zover mogelijk een bescheiden financiële bijdrage van gasten gevraagd (met name voor de postvoorziening).

Het gevolg van bovenstaande kosten- en batenontwikkelingen is dat het boekjaar werd afgesloten met een negatief bruto resultaat van €15.000. Tegelijkertijd is in 2024 is een bedrag van €11.700 uit de bestemmingsreserves onttrokken zodat het eindsaldo is uitgekomen op €3.200 negatief. Dit bedrag is in mindering gebracht op de continuïteitsreserve die daarmee eind 2024 €151.500 bedroeg.

### **Vooruitzichten voor 2025**

In 2024 is een nieuw beleidskader voor de periode 2025 – 2026 vastgesteld. Voor de begroting van de kosten voor 2025 betekent dit in grote lijnen dat deze gelijk zijn aan de begroting 2024, met uitzondering van:

- de personeelsformatie die is teruggebracht van 7.36 fte naar 7.00 fte
- de actuele inschatting van de inflatie,
  - de verwachte loonstijging is gebaseerd op de CAO van de PKN,
  - voor algemene inflatie 3,8%,  
(percentages overgenomen uit de MEV<sup>2</sup> 2025 die in augustus 2024 zijn gepubliceerd), en
- in heel 2025 zijn weer twee verblijfhuizen in gebruik, terwijl in 2024 tot medio september slechts een huis in gebruik was

Voor wat betreft de formatie, gezien het feit dat de actuele personeelsbezetting al een aantal jaren achterblijft bij de begroting zonder dat dit tot problemen in de organisatie leidt is besloten deze te verlagen. Het nieuwe niveau is gebaseerd op de actuele bezetting in 2024, gecorrigeerd voor een langdurig zieke werknemer die nog voor een deel van het jaar op de loonlijst stond, te weten 6.84 fte. De gebudgetteerde formatie ligt dus iets boven dit niveau zodat er ruimte voor vervanging tijdens ziekte blijft bestaan.

De totale kosten komen in de begroting 2025 uit op een bedrag van €1.095.500, dat is ten opzichte van de begroting 2024 een kleine daling van 0.5%.

Evenals vorige jaren bestond er op het moment van de vaststelling van de begroting tot op zekere hoogte zekerheid over de baten. Er was op dat moment voor het jaar 2025 een bedrag van €482.200 reeds toegezegd dan wel redelijkerwijs – op basis van historie – te verwachten. Dit betekent dat er nog een bedrag van €593.300 aanvullend geworven moet worden. Dit bedrag ligt iets onder de gerealiseerde werving van 2024 en het dekkingsplan daarvoor is inmiddels vastgesteld.

### **Beloningsbeleid**

De vrijwilligers van Stem in de Stad, daaronder begrepen het bestuur, ontvangen geen financiële vergoeding voor hun werkzaamheden bij Stem in de Stad (gemaakte onkosten kunnen binnen de geldende spelregels natuurlijk wel worden gedeclareerd).

De personeelsleden in dienst van Stem in de Stad worden gehonoreerd conform de arbeidsvoorwaardenregeling van de Protestantse Kerk Nederland (PKN), onderdeel kerkelijk

---

<sup>2</sup> Macro Economische Verkenningen

medewerkers. Ook het managementteam wordt gehonoreerd conform deze regeling van de PKN. Hun personeelskosten 2024 zijn in onderstaand overzicht opgenomen.

	<i>Petra de Vries</i>	<i>Joost van den Bogert</i>
Gemiddelde aanstelling in 2024	0,90fte	0,68fte
Bruto salaris, inclusief vakantiegeld en eindejaarsuitkering	€ 83.118	€ 49.310
Pensioenpremie en sociale lasten	€ 21.964	€ 13.022
Bijkomende personeelskosten	€ 780	€ 1.232
Totaal	<u>€ 105.862</u>	<u>€ 63.564</u>

Beide functionarissen besteden een gedeelte van hun tijd aan diverse programma's van ontmoeten, inspireren en ondersteunen. In 2024 werd in totaal 0,72 fte van hun tijd besteed aan de leiding van de organisatie.

#### **Accountantscontrole verslagjaar 2024**

De jaarrekening over 2024 is gecontroleerd door Verstegen Accountants en Adviseurs te Dordrecht. Bij deze jaarrekening is een goedkeurende controleverklaring afgegeven en deze verklaring is elders opgenomen in dit rapport.

#### **Vaststelling jaarrekening en verwerking resultaat 2024**

De jaarrekening 2024, alsmede de verwerking van het resultaat over dat jaar, is, met inachtneming van het verslag en de verklaring van de accountant, vastgesteld in de vergadering van het bestuur op 17 maart 2025.

#### **Het bestuur in 2024**

Per 31 december 2024 was de samenstelling van het bestuur als volgt:

<i>Voorzitter</i>	dhr. drs. G. (Gosse) Bosma	
<i>Vicevoorzitter</i>	mevr. mr. P. (Philie) Burgers	voordracht Diaconie Protestantse Gemeente Haarlem
<i>Secretaris</i>	dhr. S.L. (Sjoerd) Bakker	
<i>Penningmeester</i>	dhr. dr. J.P. (Jan Peter) Kooiman	
<i>Leden</i>	dhr. drs. J.C.M. (Hans) Debets	
	mevr. mr. L. (Lilian) Hendrick-Nefkens	voordracht Vincentius Vereniging Haarlem
	dhr. drs. L. (Lieuwe) Zoodsma	voordracht Protestantse Gemeente Haarlem
	mevr. drs. M.A.M. (Maria) Heijne	voordracht H.H. Antonius en Bavo te Haarlem

	dhr. J.W. (Jan) Klaver	voordracht Bisdom Haarlem-Amsterdam
--	------------------------	-------------------------------------

Het statutair vastgestelde maximum aantal bestuursleden bedraagt 9, waarvan 5 leden benoemd worden op voordracht van de oprichters (of hun rechtsopvolgers) van Stem in de Stad. De zittingstermijn van bestuursleden bedraagt maximaal 10 jaar, 2 termijnen van 4 jaar en 1 termijn van maximaal 2 jaar. Bestuursleden handelen zonder last en ruggenspraak en ontvangen geen financiële vergoeding.

De vergaderingen van het bestuur zijn in beginsel openbaar en voor belangstellenden toegankelijk. Vergaderingen kunnen door de voorzitter geheel of gedeeltelijk besloten worden verklaard in geval er onderwerpen aan de orde komen die het personeelsbeleid, het functioneren van personen of de methodische aanpak van problemen betreffen. Bij de vergaderingen is het managementteam aanwezig. Het bestuur heeft in 2024 in totaal 9 keer vergaderd.

### **Afsluitend**

Dit jaar vieren wij 30 jaar Gastvrijheid met iedereen die betrokken is bij onze organisatie. De waarde van het werk en de inzet van de mensen bij Stem in de Stad blijft, zo mogen we wel stellen in deze bijzondere tijden, onverminderd groot. Die waarde is maar zeer ten dele in geld uit te drukken.

Haarlem, 17 maart 2025

Bestuur Stichting Stem in de Stad

Gosse Bosma  
Voorzitter

Jan Peter Kooiman  
Penningmeester

## Jaarrekening 2024



**BALANS PER 31 DECEMBER 2024**

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Aanpassing pand	1.350		1.648	
Inventaris	14.605		5.289	
	<hr/>		<hr/>	
<i>Totaal vaste activa</i>		15.955		6.937
VLOTTENDE ACTIVA				
<u>Voorraad webshop</u>				
		0		1.929
<u>Vorderingen</u>				
Debiteuren	65.030		120.408	
Overige vorderingen en overlopende activa	10.210		10.519	
Vooruitbetaalde posten	9.632		1.432	
	<hr/>		<hr/>	
<i>Totaal vorderingen</i>		84.872		132.359
<u>Liquide middelen</u>		485.270		477.962
	<hr/>		<hr/>	
<i>Totaal vlottende activa</i>		<b>570.142</b>		<b>612.250</b>
	<hr/>		<hr/>	
<i>Totaal activa</i>		<b><u>586.097</u></b>		<b><u>619.187</u></b>

**BALANS PER 31 DECEMBER 2024**

(na voorstel resultaatbestemming)

PASSIVA	31-12-2024		31-12-2023	
	€	€	€	€
<b>RESERVES</b>				
Continuïteitsreserve	151.491		154.701	
Reserve eigen risico ziekteverzuim	40.000		40.000	
Bestemmingsreserves	15.000		15.000	
	<hr/>		<hr/>	
<i>Totaal reserves</i>		<b>206.491</b>		<b>209.701</b>
<b>BESTEMMINGSFONDSEN</b>		<b>223.982</b>		<b>235.723</b>
<b>VOORZIENINGEN</b>		<b>30.400</b>		<b>30.400</b>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>				
Belastingen	44.781		44.099	
Overige schulden en overlopende passiva	80.443		99.264	
	<hr/>		<hr/>	
<i>Totaal kortlopende schulden</i>		<b>125.224</b>		<b>143.363</b>
 <i>Totaal passiva</i>		 <b>586.097</b>		 <b>619.187</b>
		<hr/> <hr/>		<hr/> <hr/>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024**

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023	begroting 2023
	€	€	€	€
<b>BATEN</b>				
Hoofdparticipanten	256.334	192.100	238.675	212.700
Kerken in Haarlem e.o.	12.290	12.000	8.698	11.500
Lokale diaconiën	29.885	12.000	16.750	14.000
Lokale parochiële charitatieve instellingen	5.250	5.000	5.350	5.000
Orden en congregaties	8.000	0	4.000	0
Lokale overheid	98.117	0	87.870	0
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	129.200	27.500	146.000	57.500
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	340.630	91.500	263.874	70.000
Diverse en persoonlijke giften	86.783	75.000	92.182	65.000
Specifieke subsidies en giften projecten	31.785	0	20.192	0
Bijzondere baten	53.918	40.400	45.594	29.500
Rente	4.982	500	1.429	0
Nog te werven baten	0	620.500	0	572.400
<i>totaal baten</i>	<b>1.057.174</b>	<b>1.076.500</b>	<b>930.614</b>	<b>1.037.600</b>
<b>LASTEN</b>				
Personeelskosten	676.947	696.100	562.087	649.700
Vrijwilligerskosten	10.489	16.100	12.532	15.500
Specifieke kosten van programma's	77.731	106.000	75.376	102.500
Specifieke kosten van projecten	28.526	0	21.805	0
Huisvestingskosten	172.485	181.700	147.583	179.700
Algemene kosten	100.828	91.600	96.458	100.200
Afschrijvingen	5.119	10.000	7.165	10.000
<i>totaal lasten</i>	<b>1.072.125</b>	<b>1.101.500</b>	<b>923.006</b>	<b>1.057.600</b>
<b>BRUTO EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>-14.951</b>	<b>-25.000</b>	<b>7.608</b>	<b>-20.000</b>
Mutatie Bestemmingsfondsen	11.741	25.000	16.613	20.000
<b>EINDSALDO</b>	<b>-3.210</b>	<b>0</b>	<b>24.221</b>	<b>0</b>

## TOELICHTING OP DE JAARREKENING

### I. Grondslagen voor het samenstellen van de jaarrekening

#### 1. Algemeen

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Bij het opmaken van de jaarrekening is, voor zover van toepassing, de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen "C1 Kleine organisaties zonder winststreven" gevolgd.

Deze jaarrekening is opgemaakt in Euro's (€).

#### 2. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Voor zover niet anders vermeld, zijn activa en schulden gewaardeerd op basis van nominale waarde.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met afschrijvingen op basis van de aanschafwaarde. Bij de bepaling van de hoogte van de afschrijving is rekening gehouden met de te verwachten economische levensduur van het desbetreffende activum.

Afschrijving van inventaris vindt plaats in 5 jaar (20%). Afschrijving van verbouwing en aanpassing van het pand vindt plaats in 10 jaar (10%)

De vaste activa die om niet zijn verkregen of volledig zijn gesubsidieerd, worden niet geactiveerd. De betreffende subsidies worden verantwoord in het jaar van toekenning met gelijktijdige toevoeging aan de voorziening die voor dat doel gecreëerd is of de aanschaffingskosten worden rechtstreeks ten laste van het boekjaar gebracht.

#### Vorderingen

De post debiteuren betreft de door derden over het verslagjaar toegezegde bedragen die nog niet ontvangen waren. Deze bedragen zijn opgenomen tegen de nominale waarde, eventueel onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening.

#### Onderhoudsvoorziening

Met ingang van 2011 is een onderhoudsvoorziening gevormd ten behoeve van het groot onderhoud aan het gebouw (huurdersaandeel) en aan de inrichting.

### 3. Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de baten en lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderinggrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

De baten bestaan uit van derden ontvangen respectievelijk toegezegde gelden over het boekjaar, al dan niet bestemd voor een specifiek doel.

De afschrijvingen zijn bepaald op basis van historische kosten.

Stichting Stem in de Stad is niet belastingplichtig voor de omzetbelasting.

Stichting Stem in de Stad is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Stichting Stem in de Stad is door de Belastingdienst aangewezen als ANBI (Algemeen Nut Beoogde Instelling).

Dit betekent dat giften en schenkingen gedaan aan de Stichting fiscaal aftrekbaar zijn.

**II. Toelichting op de balans**

	31-12-2024	31-12-2023
<u>Materiële vaste activa</u>	€	€
<u>Aanpassing pand</u>		
<u>Stand per 1 januari:</u>		
Aanschafwaarde	2.972	2.972
Cumulatieve afschrijving	-1.324	-1.026
Boekwaarde	<u>1.648</u>	<u>1.946</u>
<u>Mutaties in het boekjaar:</u>		
Investeringen	0	0
Afschrijvingen	-298	-298
<u>Stand per 31 december:</u>		
Aanschafwaarde	2.972	2.972
Cumulatieve afschrijving	-1.622	-1.324
Boekwaarde	<u>1.350</u>	<u>1.648</u>
<u>Inventaris</u>		
<u>Stand per 1 januari:</u>		
Aanschafwaarde	89.061	86.197
Cumulatieve afschrijving	-83.772	-76.905
Boekwaarde	<u>5.289</u>	<u>9.292</u>
<u>Mutaties in het boekjaar:</u>		
Investeringen	14.137	2.864
Afschrijvingen	-4.821	-6.867
<u>Stand per 31 december:</u>		
Aanschafwaarde	103.198	89.061
Cumulatieve afschrijving	-88.593	-83.772
Boekwaarde	<u>14.605</u>	<u>5.289</u>
<u>Voorraad webshop</u>	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Voorraad mokken en windlichtjes met Stem logo	<u>0</u>	<u>1.929</u>
<u>Vorderingen</u>		
De specificatie van de post vorderingen ultimo de boekjaren luidt als volgt:		
<u>Debiteuren</u>	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Stichting Vincentius van Paulo	30.000	30.000
Stichting Ziekenverpleging Doopsgezinde Gemeente NN-007	590	398
Stichting Rotterdam	1.500	0
Bisdom Haarlem-Amsterdam	1.420	0
Stichting Dioraphte	5.500	5.500
Bavo Stichting Heemstede	2.610	40.000
Maatschappij van Welstand	6.750	12.500
Doopsgezind Predikfonds	11.650	1.000
NN-004	0	30.000
Stichting GeefGratis, december	5.000	0
Franciscanessen van Aerdenhout	10	10
Totaal debiteuren	<u>65.030</u>	<u>120.408</u>

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Loonsubsidie	5.228	4.358
Goudse uitkering zieke werknemer	0	3.895
Fietsplan werknemer	0	117
Rente	4.982	1.429
Diversen	0	720
	<u>10.210</u>	<u>10.519</u>
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<u>Vooruitbetaalde posten</u>		
Algemene kosten	9.632	1.432
Totaal vorderingen	<u>84.872</u>	<u>132.359</u>

Liquide middelen

De specificatie van de post liquide middelen ultimo de boekjaren luidt als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
ING Bank NL 15 INGB 0002829240	37.202	58.907
ING Bank NL 15 INGB 0002829240 zkl spaarrekening	120.000	50.000
ING Bank NL 21 INGB 0006687889 (postbus)	7.094	4.843
Triodos Bank NL 04 TRIO 0391044214	1.337	1.311
Triodos Bank NL 34 TRIO 0254656242	38.267	111.452
Triodos Bank NL30TRIO2000533221 Spaarrekening	280.000	250.000
Kas Secretariaat	502	571
Kas Ongedocumenteerden	343	16
Kas Loket in de Stad	151	201
Kas Aanloopcentrum	194	384
Kas Nieuwe Wereldhuis	180	277
Totaal liquide middelen	<u>485.270</u>	<u>477.962</u>

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve moet bij het wegvallen van cruciale financieringsstromen de Stichting in staat stellen aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Deze verplichtingen betreffen met name de van toepassing zijnde wachtgeldregelingen c.q. latente verplichtingen transitievergoedingen voor het personeel. Daarnaast is de continuïteitsreserve bedoeld om in geval van (financiële) nood de meest kwetsbare gasten van Stem in de Stad nog een half jaar te ondersteunen.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
De continuïteitsreserve vertoonde het volgende verloop:		
Saldo per 1 januari 2024/ 1 januari 2023	154.701	130.480
Toevoeging aan/onttrekking uit het resultaat	-3.210	24.221
Saldo per 31 december 2024/ 31 december 2023	<u>151.491</u>	<u>154.701</u>

Reserve eigen risico ziekteverzuim

De reserve eigen risico ziekteverzuim is bedoeld om het risico van ziekteverzuim tijdens het eerste jaar op te vangen. De hoogte van de reserve is gebaseerd op de uitgespaarde verzekeringspremie. Voor het tweede ziektejaar is vanaf 2015 wel een verzekering afgesloten. In 2024 bedroeg het ziekteverzuim 6,49% (2023 18,68%). De hiermee gemoeide kosten zijn beide jaren rechtstreeks ten laste gekomen van de exploitatie zodat het niet nodig was beroep te doen op deze reserve. Tegenover de kosten tijdens ziekte stond in 2024 een uitkering van de verzekering van € 7,975 (in 2023 werd € 42,776 ontvangen),

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
De reserve eigen risico ziekteverzuim vertoont het volgende verloop:		
Saldo per 1 januari 2024/ 1 januari 2023	40.000	40.000
Mutaties gedurende het boekjaar	0	0
Saldo per 31 december 2024/ 31 december 2023	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>

Bestemmingsreserves

In het verleden is een bestemmingsreserve van €15.000 gevormd ten behoeve van publiekscampagnes.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
De bestemmingsreserves vertoonden het volgende verloop:		
Saldo per 1 januari 2024/ 1 januari 2023	15.000	15.000
Mutaties gedurende het boekjaar	0	0
Saldo per 31 december 2024/ 31 december 2023	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn gevormd uit het saldo van subsidies en giften, die voor een bepaald project zijn verkregen of toegezegd en in het boekjaar nog niet (volledig) tot uitgaven voor dat project hebben geleid.

	31-12-2023	Ontvangen subsidies en giften 2024	Uitgaven/Ontrekingen 2024	31-12-2024
	€	€	€	€
De bestemmingsfondsen vertoonden het volgende verloop:				
Ank Dierikx fonds	216.700	0	10.000	206.700
Beleidsonderzoek Stem in de Stad	0	0	0	0
Subsidie pilot ID kaarten	1.265	0	210	1.055
Subsidie buitenland stagiaires	12.758	31.785	28.316	16.227
Pilot Ongedocumenteerden	5.000	0	5.000	0
	<u>235.723</u>	<u>31.785</u>	<u>43.526</u>	<u>223.982</u>

Voorzieningen**Voorziening onderhoudskosten**

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Saldo per 1 januari 2024/ 1 januari 2023	30.400	25.400
Mutaties gedurende het boekjaar	0	6.500
Vrijval/Dotatie	0	-1.500
Saldo per 31 december 2024/ 31 december 2023	<u>30.400</u>	<u>30.400</u>

Voor het onderhoud van het gebouw (huurdersaandeel) en de inrichting is met ingang van 2011 een onderhoudsvoorziening gevormd tot maximaal € 25.000. Met ingang van 2022 muteert deze voorziening op basis van het meest actuele onderhoudsplan.

Kortlopende schulden:

De specificatie van de post kortlopende schulden ultimo de boekjaren luidt als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<u>Belastingen en premies pensioenfonds</u>		
Loonheffing	26.668	24.674
Pensioenfonds	18.113	19.425
	<u>44.781</u>	<u>44.099</u>
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Nog te betalen netto salarissen	0	2.138
Nog te betalen vakantiegelden	16.906	16.030
Nog te betalen vakantie/compensatie uren	8.505	12.404
Overige nog te betalen derdengelden	297	0
Overige nog te betalen kosten	54.229	40.275
Vooruitontvangen bijdragen	506	28.417
	<u>80.443</u>	<u>99.264</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>125.224</u>	<u>143.363</u>

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**Huurverplichting

De stichting is momenteel gehuisvest in het Vincentiuscarré aan de Nieuwe Groenmarkt 22 en 24 te Haarlem. De looptijd van de huurcontracten van deze panden is 5 jaar vanaf 1 januari 2012, respectievelijk vanaf 1 juli 2013. Hierna wordt de huurtermijn telkens met 5 jaar verlengd tenzij de huur door een van de partijen wordt opgezegd, met inachtneming van de geldende opzegtermijn van 1 jaar.

Verder huurt de stichting twee panden als verblijfshuis voor tijdelijke opvang van ongedocumenteerden. De opzegtermijn voor deze panden bedragen een maand.

De huurverplichtingen voor 2025 bedragen ongeveer € 99.400.



**III Toelichting op de staat van baten en lasten**

In bijlage 2 is een specificatie per programma opgenomen van de kosten en baten 2024 en 2023.

Personeelskosten

Per 31 december 2024 waren 10 personeelsleden (ultimo 2023: 11 personeelsleden) in dienst (gemiddelde bezetting over het hele jaar 2024 bedraagt 7,15 fte (2023: 6,81 fte)).

In bijlage 1 is de personeelsbezetting uitgesplitst naar programma's.

De salarissen zijn gebaseerd op de Arbeidsvoorwaardenregeling Protestantse Kerken in Nederland. De Stichting is voor wat betreft de pensioenregeling van het personeel aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PGGM).

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023	begroting 2023
	€	€	€	€
<u>Personeelskosten</u>				
Lonen en salarissen	485.285	479.300	417.578	444.500
Loonsubsidies	-5.230	-5.800	-4.358	-3.300
Ontvangen ziekengeld	-7.975	0	-42.776	0
Mutatie reservering salaris/vakantie/compensatieuren	-3.899	0	-196	0
Sociale lasten (incl. vergoeding zorgverzekeringswet)	75.342	80.400	63.891	74.600
Premie vervangende ziekteverzekering	4.866	6.300	4.949	6.000
Pensioenpremies	43.259	50.000	41.946	46.400
	<u>591.648</u>	<u>610.200</u>	<u>481.034</u>	<u>568.200</u>
<i>Overige personeelskosten:</i>				
Wervingskosten personeel	263	3.000	3.588	1.500
Scholing en intervisie	23.810	17.000	17.652	17.000
Kosten Arbodienst	3.550	10.400	9.009	10.000
Personeel niet in loondienst	43.001	42.000	39.988	40.000
Overige kosten, waaronder reiskosten woon-werkverkeer	14.675	13.500	10.816	13.000
	<u>85.299</u>	<u>85.900</u>	<u>81.053</u>	<u>81.500</u>
	<u>676.947</u>	<u>696.100</u>	<u>562.087</u>	<u>649.700</u>
<u>Vrijwilligerskosten</u>				
Inzet vrijwilligers *	573.078	pm	474.807	pm
Bijdrage vrijwilligers *	-573.078	pm	-474.807	pm
Vrijwilligers attenties	4.567	6.200	4.330	6.000
Scholing	3.338	7.800	5.265	7.500
Overige kosten	2.584	2.100	2.937	2.000
	<u>10.489</u>	<u>16.100</u>	<u>12.532</u>	<u>15.500</u>
<u>Specifieke kosten van programma's</u>				
Leefgeld	1.345	5.000	1.997	5.000
Noodhulp	7.956	5.000	5.429	5.000
Levensmiddelen en maaltijden	49.053	66.000	43.164	63.500
Overige specifieke kosten	18.524	24.000	23.227	23.000
Juridische, reis-, sport- en schoolkosten	263	2.000	1.161	2.000
Medische kosten	590	4.000	398	4.000
	<u>77.731</u>	<u>106.000</u>	<u>75.376</u>	<u>102.500</u>

\* Inzet vrijwilligers in 2024: gemiddeld 138,5 (122,75 in 2023) personen, gemiddeld 4 uur per week. Dit komt neer op 15,4 fte (13,6 fte in 2023).

Uitgaande van het minimumloon van € 37.240 per fte zouden de werkgeverslasten € 573.078 (€ 474.807 in 2023) bedragen.

	werkelijk 2024	begroting 2024	werkelijk 2023	begroting 2023
	€	€	€	€
<u>Specifieke kosten van projecten</u>				
Ank Dierikx fonds	0	0	0	0
Beleidsonderzoek Stem in de Stad	0	0	1.830	0
Pilot Subsidie ID kaarten	210	0	1.015	0
Subsidie buitenland stagiaires	28.316	0	18.960	0
Pilot Ongedocumenteerden	0	0	0	0
	<u>28.526</u>	<u>0</u>	<u>21.805</u>	<u>0</u>
<u>Huisvestingskosten</u>				
Huren	87.492	88.500	85.288	90.000
Heffingen en belasting	3.156	4.200	2.915	4.000
Schoonmaakkosten	33.268	33.000	28.672	31.700
Gas, water- en elektra	29.260	40.500	22.767	39.000
Overige huisvestingskosten	19.309	15.500	9.441	15.000
Dotatie voorziening onderhoud	0	0	-1.500	0
	<u>172.485</u>	<u>181.700</u>	<u>147.583</u>	<u>179.700</u>
<u>Algemene kosten</u>				
Kantoorbenodigdheden	1.679	2.200	1.646	2.100
Porti- en verzendkosten	944	800	486	800
Telefoon- en internetkosten	5.161	4.300	3.915	4.200
Softwarekosten	8.838	7.500	7.461	6.300
Websitekosten	1.339	3.700	1.471	6.200
PR- en wervingskosten (incl. nieuwsbrief)	20.627	15.500	22.923	15.000
Representatiekosten	1.252	500	214	500
Reis- en verblijfkosten	0	500	207	500
Abonnementen en contributies	3.172	1.400	1.089	1.300
Advieskosten	0	0	4.557	0
Administratie- en salariskosten	37.532	38.000	33.493	37.000
Accountantskosten	11.253	8.300	10.648	7.400
Assurantiekosten	4.501	4.700	4.295	4.700
Kleine aanschaffingen	1.088	2.000	1.558	2.100
Onderhoud en kleinmateriaal	0	500	77	500
Bankkosten/Debetrente	1.861	1.700	1.459	1.600
Overige algemene kosten	-57	0	-36	0
Mutatie voorraad lichtjes/mokken	1.638	0	995	0
Beleidsruimte	0	0	0	10.000
	<u>100.828</u>	<u>91.600</u>	<u>96.458</u>	<u>100.200</u>

Haarlem, 17 maart 2025

Bestuur Stichting Stem in de Stad

G. Bosma  
VoorzitterJ.P. Kooiman  
Penningmeester

### Overige gegevens

## **STATUTAIRE REGELING OMTRENT DE BESTEMMING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN**

In de statuten van de stichting is geen regeling opgenomen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten.

### **RESULTAATBESTEMMING 2024**

De stichting heeft over het boekjaar 2024 een negatief resultaat behaald van € 3.210.

Het bestuur neemt het voorstel van de penningmeester over om dit bedrag in mindering te brengen op de continuïteitsreserve.

Dit voorstel is reeds verwerkt in de jaarrekening 2024 van de stichting.

## Controleverklaring

Aan het bestuur van Stichting Stem in de Stad

[info@verstegenaccountants.nl](mailto:info@verstegenaccountants.nl)  
[www.verstegenaccountants.nl](http://www.verstegenaccountants.nl)

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### Verklaring over de in de financiële jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Stem in de Stad te Haarlem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de financiële jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Stem in de Stad op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de *Nederlandse controlestandaarden* vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Stem in de Stad zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verklaring over de in de financiële jaarstukken opgenomen andere informatie

De financiële jaarstukken omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het verslag van het bestuur;
- de overige gegevens;
- bijlage 1: specificatie van de baten;
- bijlage 2: FTE verdeling over de programma's;
- bijlage 3: kosten en baten 2024, per programma.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de *Nederlandse Standaard 720*. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van het bestuur in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de *WNT*. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.



- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

W.P. (Wayne) de Vries RA



## Bijlagen

## Bijlage 1: FTE verdeling over de programma's

PROGRAMMA'S	Jaarrekening 2024	Begroting 2024	Jaarrekening 2023	Begroting 2023
	fte	fte	fte	fte
<b>ONTMOETEN EN INSPIREREN</b>				
Aanloopcentrum	1,29	1,65	1,35	1,51
Eetvoorziening	0,23	0,33	0,25	0,25
Straatpastoraat	0,55	0,61	0,57	0,56
Inspireren	0,83	0,83	0,85	0,83
	<b>2,90</b>	<b>3,42</b>	<b>3,02</b>	<b>3,15</b>
<b>ONDERSTEUNEN EN ACTIVEREN</b>				
Pionieren	0,00	0,00	0,00	0,43
Nieuwe Wereldhuis	0,35	0,39	0,34	0,33
Ongedocumenteerden	0,54	0,47	0,31	0,42
Post verzorgen	0,40	0,39	0,40	0,33
Reïntegreren	0,08	0,16	0,10	0,17
	<b>1,37</b>	<b>1,41</b>	<b>1,15</b>	<b>1,68</b>
<b>BELEIDSRUIMTE</b>				
Beleidsruimte	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ORGANISEREN</b>				
Leiding	0,65	0,81	0,71	0,81
Menselijk kapitaal	0,14	0,17	0,08	0,17
Fondsen en Financiën	1,50	0,97	1,43	0,97
Secretariaat en facilitaire zaken	0,51	0,58	0,42	0,58
PR	0,08	0,00	0,00	0,00
	<b>2,88</b>	<b>2,53</b>	<b>2,64</b>	<b>2,53</b>
<b>Totaal</b>	<b>7,15</b>	<b>7,36</b>	<b>6,81</b>	<b>7,36</b>

**Bijlage 2: Kosten en baten 2024, per programma**

Aanloopcentrum	Jaarrekening 2024 €	Begroting 2024 €	Jaarrekening 2023 €	Begroting 2023 €
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	-	-	-	-
Kerken in Haarlem e.o.	-	-	-	-
Lokale diaconiën	500	-	-	-
Lokale parochiële charitatieve instellingen	-	-	-	-
Orden en Congregaties	-	-	-	-
Lokale overheid	52.929	-	48.555	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	67.000	27.500	55.000	27.500
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	15.000	15.000	15.000	-
Diverse en persoonlijke giften	1.943	-	1.182	-
Specifieke subsidies en giften projecten	1.500	1.500	2.000	2.900
Bijzondere baten	225	-	-	-
<b>Totaal specifieke baten</b>	<b>139.097</b>	<b>44.000</b>	<b>121.737</b>	<b>30.400</b>
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	57.434	-	63.134	-
<b>Totaal baten</b>	<b>196.531</b>	<b>44.000</b>	<b>184.871</b>	<b>30.400</b>
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> (aantal fte zie pag.27)				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	115.669	146.400	112.000	125.100
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Overige specifieke kosten	13.276	10.300	10.899	10.000
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>128.945</b>	<b>156.700</b>	<b>122.899</b>	<b>135.100</b>
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten <sup>1)</sup>	35.402	38.298	29.510	35.835
Organisatiekosten <sup>2)</sup>	32.184	32.010	32.463	31.710
Managementkosten <sup>3)</sup>	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>67.586</b>	<b>70.308</b>	<b>61.972</b>	<b>67.545</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>196.531</b>	<b>227.008</b>	<b>184.871</b>	<b>202.645</b>
<b>Exploitatieresultaat / nog te werven</b>	<b>0</b>	<b>-183.008</b>	<b>0</b>	<b>-172.245</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.

<sup>3)</sup> De kosten van management worden gefinancierd uit afzonderlijke subsidies en zijn daarom niet in deze cijfers opgenomen.

Eetvoorziening	Jaarrekening 2024 €	Begroting 2024 €	Jaarrekening 2023 €	Begroting 2023 €
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	2.500	2.400	12.900	1.000
Kerken in Haarlem e.o.	4.000	-	-	-
Lokale diaconiën	-	-	-	-
Lokale parochiële charitatieve instellingen	-	-	-	-
Orden en Congregaties	-	-	-	-
Lokale overheid	-	-	-	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	39.500	-	36.000	-
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	18.000	10.000	17.500	-
Diverse en persoonlijke giften	6.350	6.600	6.515	6.600
Specifieke subsidies en giften projecten	5.000	15.000	5.000	15.400
Bijzondere baten	-	-	-	-
<b>Totaal specifieke baten</b>	<b>75.350</b>	<b>34.000</b>	<b>77.915</b>	<b>23.000</b>
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	33.561	-	21.093	-
<b>Totaal baten</b>	<b>108.911</b>	<b>34.000</b>	<b>99.008</b>	<b>23.000</b>
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> (aantal fte zie pag.27)				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	20.678	29.300	20.740	20.700
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Levensmiddelen en keukenmaterialen	48.818	66.000	42.748	63.500
Overige specifieke kosten	553	-	1.105	-
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>70.049</b>	<b>95.300</b>	<b>64.593</b>	<b>84.200</b>
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten <sup>1)</sup>	27.478	29.697	22.933	27.800
Organisatiekosten <sup>2)</sup>	11.382	11.321	11.481	11.215
Managementkosten <sup>3)</sup>	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>38.862</b>	<b>41.018</b>	<b>34.415</b>	<b>39.015</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>108.911</b>	<b>136.318</b>	<b>99.008</b>	<b>123.215</b>
<b>Exploitatieresultaat / nog te werven</b>	<b>0</b>	<b>-102.318</b>	<b>0</b>	<b>-100.215</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.

<sup>3)</sup> De kosten van management worden gefinancierd uit afzonderlijke subsidies en zijn daarom niet in deze cijfers opgenomen.

Straatpastoraat	Jaarrekening 2024 €	Begroting 2024 €	Jaarrekening 2023 €	Begroting 2023 €
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	-	-	-	-
Kerken in Haarlem e.o.	-	-	-	-
Lokale diaconiën	-	-	-	-
Lokale parochiële charitatieve instellingen	-	-	-	-
Orden en Congregaties	-	-	-	-
Lokale overheid	13.598	-	12.975	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	-	-	-	-
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	-	-	10.000	10.000
Diverse en persoonlijke giften	2.116	-	2.864	-
Specifieke subsidies en giften projecten	500	500	500	500
Bijzondere baten	-	-	-	-
<b>Totaal specifieke baten</b>	<b>16.214</b>	<b>500</b>	<b>26.339</b>	<b>10.500</b>
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	56.446	-	43.210	-
<b>Totaal baten</b>	<b>72.660</b>	<b>500</b>	<b>69.549</b>	<b>10.500</b>
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> (aantal fte zie pag.27)				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	49.434	54.100	47.290	46.400
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Overige specifieke kosten	2.575	3.200	2.298	3.000
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>52.009</b>	<b>57.300</b>	<b>49.588</b>	<b>49.400</b>
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten <sup>1)</sup>	4.558	5.006	3.730	4.651
Organisatiekosten <sup>2)</sup>	16.092	16.005	16.232	15.855
Managementkosten <sup>3)</sup>	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>20.651</b>	<b>21.011</b>	<b>19.961</b>	<b>20.506</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>72.660</b>	<b>78.311</b>	<b>69.549</b>	<b>69.906</b>
<b>Exploitatieresultaat / nog te werven</b>	<b>0</b>	<b>-77.811</b>	<b>0</b>	<b>-59.406</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.

<sup>3)</sup> De kosten van management worden gefinancierd uit afzonderlijke subsidies en zijn daarom niet in deze cijfers

Inspireren	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening	Begroting
	2024	2024	2023	2023
	€	€	€	€
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	87.008	92.566	86.967	86.985
Kerken in Haarlem e.o.	-	-	-	-
Lokale diaconiën	-	-	-	-
Lokale parochiële charitatieve instellingen	-	-	-	-
Orden en Congregaties	-	-	-	-
Lokale overheid	-	-	-	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	-	-	-	-
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	-	-	-	-
Diverse en persoonlijke giften	2.523	-	989	-
Specifieke subsidies en giften projecten	-	-	-	-
Bijzondere baten	-	-	-	-
<b>Totaal specifieke baten</b>	<b>89.531</b>	<b>92.566</b>	<b>87.956</b>	<b>86.985</b>
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	528	0-	0	0-
<b>Totaal baten</b>	<b>90.058</b>	<b>92.566</b>	<b>87.956</b>	<b>86.985</b>
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> <i>(aantal fte zie pag.27)</i>				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	74.787	73.700	70.520	68.800
Personeel niet in loondienst	-	-	-	-
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Overige specifieke kosten	2.079	5.200	5.121	5.000
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>76.866</b>	<b>78.900</b>	<b>75.641</b>	<b>73.800</b>
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten <sup>1)</sup>	5.178	5.695	4.232	5.289
Organisatiekosten <sup>2)</sup>	8.014	7.971	8.083	7.896
Managementkosten <sup>3)</sup>	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>13.192</b>	<b>13.666</b>	<b>12.315</b>	<b>13.185</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>90.058</b>	<b>92.566</b>	<b>87.956</b>	<b>86.985</b>
<b>Exploitatieresultaat / nog te werven</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.

<sup>3)</sup> De kosten van management worden gefinancierd uit afzonderlijke subsidies en zijn daarom niet in deze cijfers

Pionieren	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening	Begroting
	2024	2024	2023	2023
	€	€	€	€
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	-	-	-	-
Kerken in Haarlem e.o.	-	-	-	-
Lokale diaconiën	-	-	-	-
Lokale parochiële charitatieve instellingen	-	-	-	-
Orden en Congregaties	-	-	-	-
Lokale overheid	-	-	-	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	-	-	-	-
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	-	-	-	-
Diverse en persoonlijke giften	-	-	-	-
Specifieke subsidies en giften projecten	-	-	-	-
Bijzondere baten	-	-	-	-
<b>Totaal specifieke baten</b>	-	-	-	-
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	-	-	6.609	53.063
<b>Totaal baten</b>	-	-	6.609	53.063
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> (aantal fte zie pag.27)				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	-	-	-	35.600
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Overige specifieke kosten	-	-	-	10.000
<b>Totaal directe kosten</b>	-	-	-	45.600
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten	-	-	3.731	4.652
Organisatiekosten	-	-	2.878	2.812
Managementkosten	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal indirecte kosten</b>	-	-	6.609	7.463
<b>Totaal lasten</b>	-	-	6.609	53.063
<b>Exploitatieresultaat / nog te werven</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.

<sup>3)</sup> De kosten van management worden gefinancierd uit afzonderlijke subsidies en zijn daarom niet in deze cijfers opgenomen.



Nieuwe Wereldhuis	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening	Begroting
	2024	2024	2023	2023
	€	€	€	€
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	-	-	-	-
Kerken in Haarlem e.o.	-	-	-	-
Lokale diaconiën	-	-	-	-
Lokale parochiële charitatieve instellingen	-	-	-	-
Orden en Congregaties	-	-	-	-
Lokale overheid	8.848	-	-	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	-	-	2.500	-
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	6.500	6.500	6.766	-
Diverse en persoonlijke giften	920	100	637	100
Specifieke subsidies en giften projecten	1.000	1.000	1.150	1.200
Bijzondere baten	1.393	400	1.200	400
<b>Totaal specifieke baten</b>	<b>18.661</b>	<b>8.000</b>	<b>12.253</b>	<b>1.700</b>
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	52.774	-	49.292	-
<b>Totaal baten</b>	<b>71.435</b>	<b>8.000</b>	<b>61.545</b>	<b>1.700</b>
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> <i>(aantal fte zie pag.27)</i>				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	31.744	34.600	28.200	27.300
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Huisvestingskosten Nieuwe Wereldhuis	9.407	10.900	8.496	10.200
Overige specifieke kosten	1.190	2.100	1.375	2.000
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>42.342</b>	<b>47.600</b>	<b>38.072</b>	<b>39.500</b>
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten <sup>1)</sup>	13.365	14.699	9.049	11.321
Organisatiekosten <sup>2)</sup>	15.727	15.642	14.425	14.090
Managementkosten <sup>3)</sup>	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>29.093</b>	<b>30.342</b>	<b>23.473</b>	<b>25.411</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>71.435</b>	<b>77.942</b>	<b>61.545</b>	<b>64.911</b>
<b>Exploitatieresultaat / nog te werven</b>	<b>0</b>	<b>-69.942</b>	<b>0</b>	<b>-63.211</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.

<sup>3)</sup> De kosten van management worden gefinancierd uit afzonderlijke subsidies en zijn daarom niet in deze cijfers opgenomen.

Ongedocumenteerden	Jaarrekening 2024 €	Begroting 2024 €	Jaarrekening 2023 €	Begroting 2023 €
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	-	-	-	-
Kerken in Haarlem e.o.	591	4.000	398	4.000
Lokale diaconiën	15.000	-	-	-
Lokale parochiële charitatieve instellingen	-	-	-	-
Orden en Congregaties	5.000	-	2.000	-
Lokale overheid	-	-	7.980	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	6.200	-	4.500	-
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	51.000	-	35.000	-
Diverse en persoonlijke giften	3.477	-	3.518	-
Specifieke subsidies en giften projecten	6.000	6.000	5.500	-
Bijzondere baten	900	-	-	-
<b>Totaal specifieke baten</b>	<b>88.168</b>	<b>10.000</b>	<b>58.896</b>	<b>4.000</b>
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	21.597	-	23.884	-
<b>Totaal baten</b>	<b>109.765</b>	<b>10.000</b>	<b>82.780</b>	<b>4.000</b>
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> (aantal fte zie pag.27)				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	47.989	41.700	25.720	34.800
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Noodhulp	9.301	10.000	7.305	10.000
Juridische reis-, sport- en schoolkosten vluchtelingen	263	2.000	1.161	2.000
Medische kosten ongedocumenteerden	591	4.000	398	4.000
Huisvestingskosten noodhuizen en verblijfhuys	16.463	12.000	18.993	21.500
Overige specifieke kosten	3.211	3.200	2.850	3.000
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>77.818</b>	<b>72.900</b>	<b>56.427</b>	<b>75.300</b>
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten <sup>1)</sup>	13.365	14.699	9.049	11.321
Organisatiekosten <sup>2)</sup>	18.581	18.481	17.303	16.901
Managementkosten <sup>3)</sup>	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>31.946</b>	<b>33.180</b>	<b>26.352</b>	<b>28.223</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>109.765</b>	<b>106.080</b>	<b>82.780</b>	<b>103.523</b>
<b>Exploitatieresultaat / nog te werven</b>	<b>0</b>	<b>-96.080</b>	<b>0</b>	<b>-99.523</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.

<sup>3)</sup> De kosten van management worden gefinancierd uit afzonderlijke subsidies en zijn daarom niet in deze cijfers opgenomen.

Post verzorgen	Jaarrekening 2024 €	Begroting 2024 €	Jaarrekening 2023 €	Begroting 2023 €
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	-	-	-	-
Kerken in Haarlem e.o.	-	-	-	-
Lokale diaconiën	-	-	-	-
Lokale parochiële charitatieve instellingen	-	-	-	-
Orden en Congregaties	-	-	-	-
Lokale overheid	19.242	-	18.360	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	-	-	-	-
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	-	-	-	-
Diverse en persoonlijke giften	-	-	-	-
Specifieke subsidies en giften projecten	-	-	-	-
Bijzondere baten	24.155	16.000	20.808	16.000
<b>Totaal specifieke baten</b>	<b>43.397</b>	<b>16.000</b>	<b>39.168</b>	<b>16.000</b>
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	915	-	1.110	-
<b>Totaal baten</b>	<b>44.312</b>	<b>16.000</b>	<b>40.278</b>	<b>16.000</b>
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> (aantal fte zie pag.27)				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	36.348	34.600	33.185	27.300
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Vrijwilligerskosten	960	1.000	896	-
Overige specifieke kosten	-	-	-	-
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>37.308</b>	<b>35.600</b>	<b>34.081</b>	<b>27.300</b>
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten <sup>1)</sup>	4.558	5.005	3.730	4.650
Organisatiekosten <sup>2)</sup>	2.446	2.433	2.467	2.410
Managementkosten <sup>3)</sup>	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>7.004</b>	<b>7.437</b>	<b>6.197</b>	<b>7.060</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>44.312</b>	<b>43.037</b>	<b>40.278</b>	<b>34.360</b>
<b>Exploitatieresultaat / nog te werven</b>	<b>0</b>	<b>-27.037</b>	<b>0</b>	<b>-18.360</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.

<sup>3)</sup> De kosten van management worden gefinancierd uit afzonderlijke subsidies en zijn daarom niet in deze cijfers opgenomen.

Reïntegreren	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening	Begroting
	2024	2024	2023	2023
	€	€	€	€
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	-	-	-	-
Kerken in Haarlem e.o.	-	-	-	-
Lokale diaconiën	-	-	-	-
Lokale parochiële charitatieve instellingen	-	-	-	-
Orden en Congregaties	-	-	-	-
Lokale overheid	-	-	-	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	-	-	-	-
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	-	-	-	-
Diverse en persoonlijke giften	-	-	-	-
Specifieke subsidies en giften projecten	-	-	-	-
Bijzondere baten	-	-	-	-
<b>Totaal specifieke baten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	12.609	-	13.040	-
<b>Totaal baten</b>	<b>12.609</b>	<b>-</b>	<b>13.040</b>	<b>-</b>
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> (aantal fte zie pag.27)				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	7.476	15.100	8.295	14.100
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Overige specifieke kosten	-	-	-	-
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>7.476</b>	<b>15.100</b>	<b>8.295</b>	<b>14.100</b>
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten <sup>1)</sup>	2.280	2.503	1.865	2.326
Organisatiekosten <sup>2)</sup>	2.854	2.838	2.878	2.812
Managementkosten <sup>3)</sup>	pm	pm	pm	pm
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>5.133</b>	<b>5.341</b>	<b>4.745</b>	<b>5.136</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>12.609</b>	<b>20.441</b>	<b>13.040</b>	<b>19.236</b>
<b>Exploitatieresultaat / nog te werven</b>	<b>0</b>	<b>-20.441</b>	<b>0</b>	<b>-19.236</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.

<sup>3)</sup> De kosten van management worden gefinancierd uit afzonderlijke subsidies en zijn daarom niet in deze cijfers opgenomen.

Organiseren	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening	Begroting
	2024	2024	2023	2023
	€	€	€	€
<b>Specifieke baten</b>				
Hoofdparticipanten	156.100	97.134	129.200	124.715
Kerken in Haarlem e.o.	7.700	8.000	8.300	7.500
Lokale diaconiën	14.385	12.000	16.750	14.000
Lokale parochiële charitatieve instellingen	5.250	5.000	5.350	5.000
Orden en Congregaties	3.000	-	2.000	-
Lokale overheid	3.500	-	-	-
Fondsen en subsidiënten Haarlem e.o.	16.500	-	48.000	30.000
Fondsen en subsidiënten buiten Haarlem	250.130	60.000	179.608	60.000
Diverse en persoonlijke giften	69.455	68.300	76.478	58.300
Specifieke subsidies en giften projecten	1.000	1.000	-	-
Bijzondere baten	27.245	24.000	23.586	13.100
Vrijval bijzondere baten voorgaande jaren	-	-	-	-
<b>Totaal specifieke baten</b>	<b>554.264</b>	<b>275.434</b>	<b>489.272</b>	<b>312.615</b>
<b>Toegerekende baten</b>				
Aandeel in algemene subsidies en giften	225.137-	281.182-	211.763-	259.552
<b>Totaal baten</b>	<b>329.127</b>	<b>5.748-</b>	<b>277.509</b>	<b>572.167</b>
<b>Ontvangen rente</b>	<b>4.983</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Directe kosten</b>				
<b>Personeelskosten</b> (aantal fte zie pag.27)				
Salaris, sociale lasten, pensioen, bijkomende personeelskosten	257.795	224.600	218.925	209.600
Ontvangen ziekengeld	7.975-	-	42.776-	-
Personeel niet in loondienst	43.001	42.000	39.988	40.000
<b>Specifieke programmakosten</b>				
Overige specifieke kosten	-	-	-	-
<b>Afschrijvingen</b>	<b>5.119</b>	<b>10.000</b>	<b>7.165</b>	<b>10.000</b>
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>297.940</b>	<b>276.600</b>	<b>223.302</b>	<b>259.600</b>
<b>Indirecte kosten</b>				
Huisvestingskosten <sup>1)</sup>	39.380	43.198	32.265	40.155 =
Organisatiekosten <sup>2)</sup>	-	-	-	-
Managementkosten	pm	pm	pm	pm
<b>Aan programma's toegerekende ziektekosten</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal indirecte kosten</b>	<b>39.380</b>	<b>43.198</b>	<b>32.265</b>	<b>40.155</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>337.320</b>	<b>319.798</b>	<b>255.567</b>	<b>299.755</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>3.210-</b>	<b>325.546-</b>	<b>21.942</b>	<b>272.412</b>

<sup>1)</sup> Toegerekend aandeel in de algemene huisvestingskosten van Stem in de Stad.

<sup>2)</sup> Toegerekend aandeel in de kosten van administratie (extern), accountant, telefoon, ICT, website, PR, etc.